



INSIGHTS GLOBAL

Verbeteren financieel resultaat binnentankvaartondernemingen

Vierstappen plan



The Netherlands | Stationsweg 1b | 4811 AX | Breda |
info@insights-global.com | www.insights-global.com |
T: +31 (0)850 66 25 00



Inhoudsopgave

1	Inleiding	3
2	Inzicht in de financiële situatie	3
3	Inzicht in de markt	3
4	Creëer bewegingsruimte	3
5	Kosten verlagen	4
6	Benodigd gereedschap	4

1 Inleiding

In de huidige binnentankvaart markt is het moeilijk overleven voor ondernemingen. Door de nieuwbouw bubbel, economische crisis en uitgestelde uitfasering van enkelwandige tankers is overcapaciteit ontstaan waardoor huidige vrachttarieven laag zijn. Tevens zitten vele ondernemers met hoge schulden als gevolg van de opgedreven scheepsprizen voorafgaand aan de crisis.

Om de kansen op overleven te verhogen is dit vierstappen plan ontwikkeld. Het geeft een handvat voor ondernemers met als doel de financiële situatie te verbeteren. Het vierstappen plan bestaat uit de volgende stappen:

- Verkrijg inzicht in de financiële situatie
- Verkrijg inzicht in de markt
- Creëer bewegingsruimte om kansen te benutten
- Verlaag kosten

In de volgende hoofdstukken worden de stappen verder toegelicht.

2 Inzicht in de financiële situatie

Dit is een essentiële eerste stap in de goede richting. Probeer inzicht te krijgen in omzetontwikkeling, kostenstructuur en de schuldensituatie. Probeer het niet te ingewikkeld te maken zodat het overzicht verdwijnt en hier te veel tijd aan gependend wordt. Een overzicht met de belangrijkste kosten, inkomsten en verplichtingen is voldoende.

Leg de focus op de grootste inkomsten, kosten en verplichtingen. Als men in de spotmarkt actief is maak dan voor elke aanbidding een marge-calculatie om te zien of er wel geld verdiend wordt met het aannemen van de reis. Weiger een reis als de variabele kosten hoger zijn dan de inkomsten (negatieve dekkingsbijdrage).

3 Inzicht in de markt

De binnenvaartsector is zeer concurrerend. In dit commerciële spel moeten binnenvaartondernemers te allen tijde scherp blijven om maximale omzet en minimale kosten te realiseren. Vragen zoals hieronder zijn wat dat betreft zeer relevant om het financiële resultaat op te krikken:

- Wat zijn huidige en verwachte toekomstige vrachtniveaus?
- Op welke trajecten krijg ik momenteel de beste tarieven?
- Wat zijn marktgerichte bunkerprizen?

Alleen met goede marktinformatie is een ondernemer opgewassen tegen de krachten van de markt.

4 Creëer bewegingsruimte

Om de financiële situatie te verbeteren moet de binnenvaartondernemer de mogelijkheid hebben om kansen te grijpen als die zich presenteren. Het grijpen van deze kansen kan conflicten opleveren door tegengestelde belangen. Een goede relatie met de opdrachtgever

is van belang maar opkomen voor het eigenbelang is in de huidige tijd belangrijker. Om de relatie niet te veel onder druk te zetten komt marktinformatie weer van pas. Met door goede cijfers onderbouwde argumenten wordt uw positie versterkt waardoor u meer in staat zal zijn om kansen te pakken of eventueel (deels) gecompenseerd zal worden voor verliezen.

5 Kosten verlagen

Besteed veel tijd aan het verlagen van kosten en focus op de grootste kostenposten zoals arbeidskosten, financieringskosten, verzekeringskosten en brandstofkosten. Probeer management en ondersteunende functies zoveel mogelijk zelf uit te voeren. Ga in discussie met financiers en verzekeringspartijen om betere voorwaarden te bedingen. Op het gebied van brandstof is ook weer goede marktinformatie van levensbelang. Olieprijzen en wisselkoersen fluctueren per minuut en het verschil in prijs van dag tot dag kan aanzienlijk zijn. Op de hoogte zijn van actuele marktprijzen geeft ook hier weer aanknopingspunten om brandstofkosten te verlagen.

6 Benodigd gereedschap

Het vier-stappenplan is een handvat voor de binnenvaartondernemer om het resultaat te verbeteren. Ter ondersteuning van dit proces biedt PJK International (www.insights-global.com) diensten aan voor de binnentankvaart op het gebied van marktinformatie onder de naam "**PJK Mobile services**". Zo kan een ondernemer dagelijks vrachttarieven ontvangen voor de **Rijnvaart** en voor reizen binnen het **ARA-gebied**. Tevens is een dagelijkse **bunkerprijsindex** beschikbaar waarmee scherp brandstof ingekocht kan worden. De informatie kan per SMS of per e-mail verstuurd worden.

Momenteel is PJK druk aan het werk om de hierboven besproken informatiediensten (Rijn/ARA vrachttarieven, bunkerprijsindex) te integreren in een applicatie waarmee tevens marge-berekeningen gemaakt kunnen worden en waarmee kan worden bijgehouden hoe de financiële situatie zich ontwikkeld. Wordt vervolgd!

Mail naar info@insights-global.com om vrijblijvend een offerte aan te vragen voor deze diensten of neem contact op met PJK International om te informeren naar de voorwaarden. Onze contactgegevens zijn in de header te vinden.

Disclaimer:

This document is the property of PJK International B.V.. Copyrights belong to PJK International B.V.. You are not permitted to make the document public or either parts of it, to save or to copy without permission of PJK International B.V.. This document has been made with care by PJK International B.V., however PJK International B.V. is not responsible for any errors in it.

All information in this document has been collected with care by PJK International B.V.. The information in this document can be updated or edited. PJK International B.V. has the right to change the contents without any prior notice.

PJK International B.V. is not liable for direct or indirect damage linked to the publication or use of this document.

Auteurs:

Pieter J. Kulsen

Patrick D. Kulsen